



Digitales Shopfloor Management

Kombination des bewährten Shopfloor Management mit den Möglichkeiten der Digitalisierung

BEST PRACTICE DAYS 2017 – Paderborn, 30. / 31. Mai 2017



- Shopfloor Management – Definition und Status zur Umsetzung
- Digitales Shopfloor Management – Teil 1 (fertige Lösungen mit Anpassungen)
- Digitales Shopfloor Management – Teil 2 (eigene Lösungen auf Basis Standardsoftware)



6. EXCELLENCE-KONGRESS MITTELRHEIN

Di, 07. Juni 2016, Höhr-Grenzhausen

„Führung / Kulturwandel - Basis für Excellence“

Vertiefungs-Seminar am Mi, 08. Juni

„Office Excellence / Lean Administration / Shopfloor Management“

BEVM

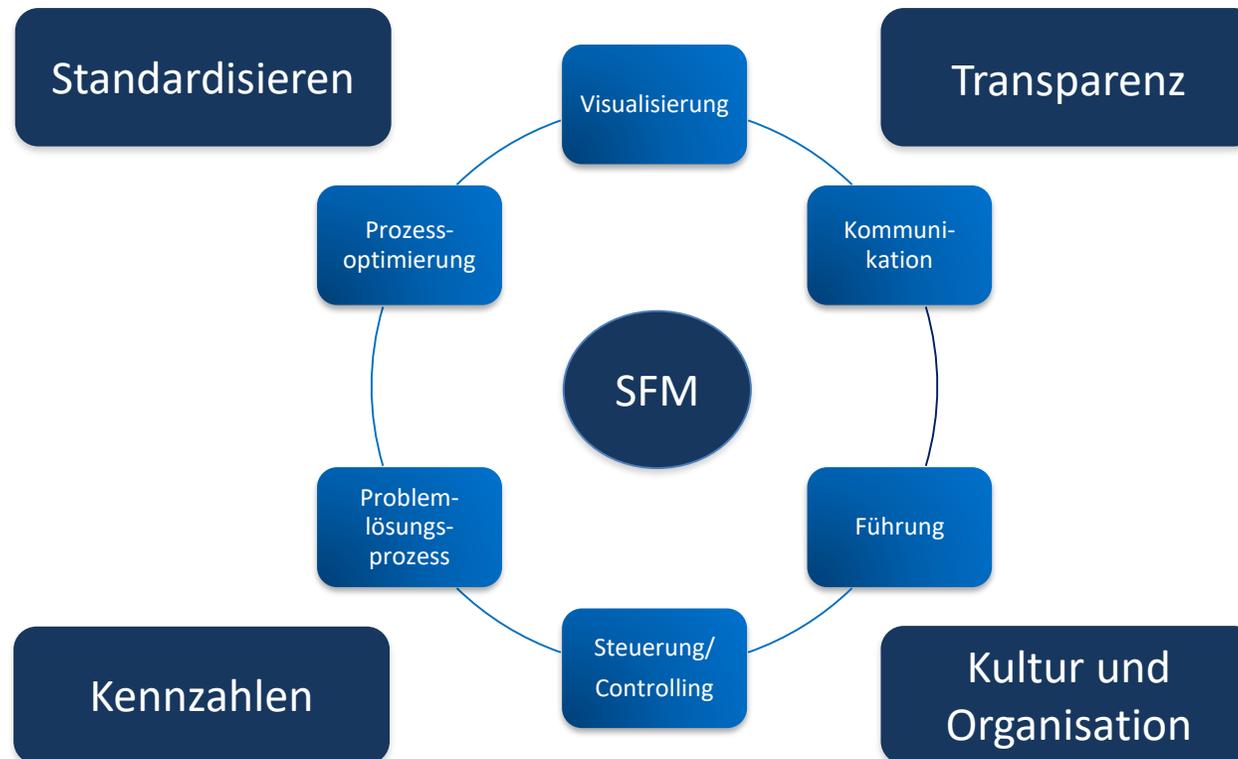
Business Excellence Verbund
MITTELRHEIN





Definition Shopfloor Management

Unter Shop Floor Management (SFM) versteht man das **sichtbare** und **standardisierte Führen** am Ort des Geschehens durch die Anwendung von **Optimierungsmethoden und einzelner Werkzeuge** zur **Prozessverbesserung**, sowie deren nachhaltiger Umsetzung durch eine **konsequente Disziplin** über alle **Hierarchieebenen** hinweg.



Elemente des Shopfloor Management

*Quellen: Pötters (2015), angelehnt an Suzuki (1993), Peters (2009), Flores (2010), Hurtz (2013)



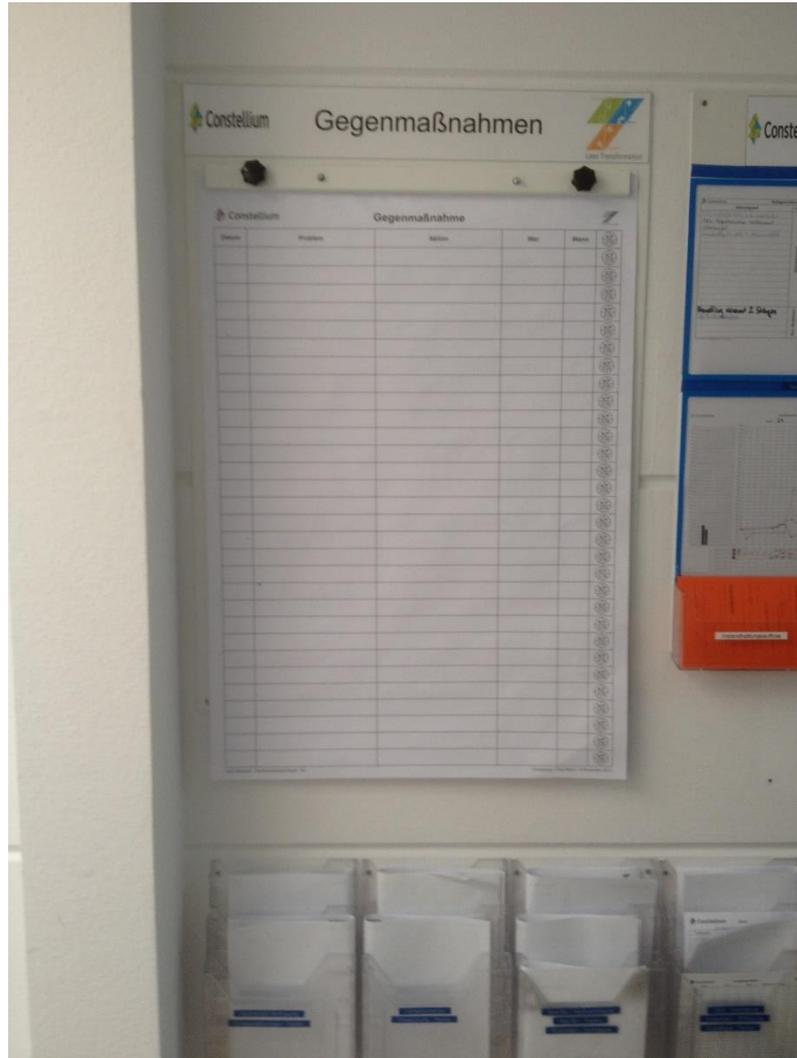
Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



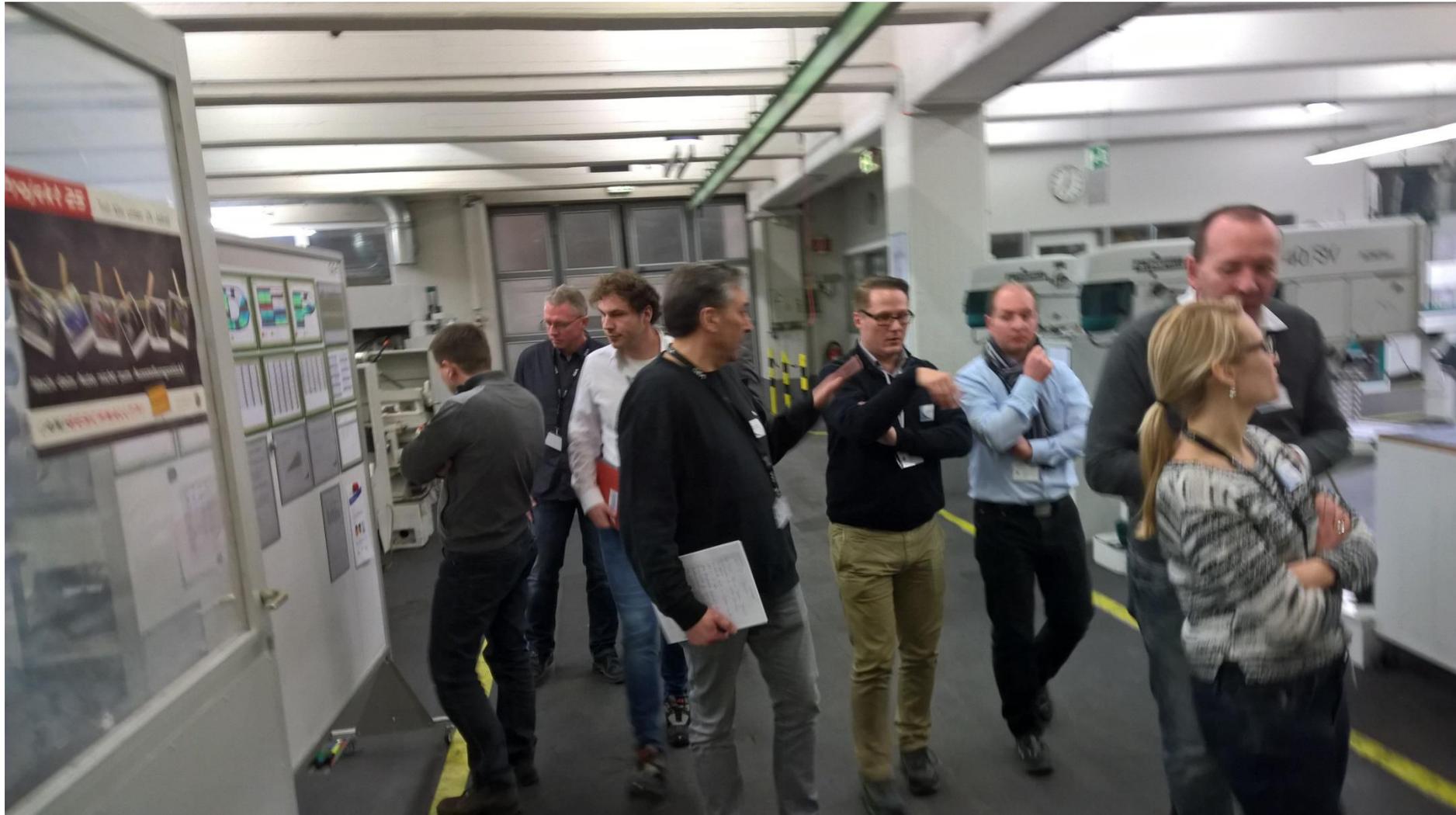
Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



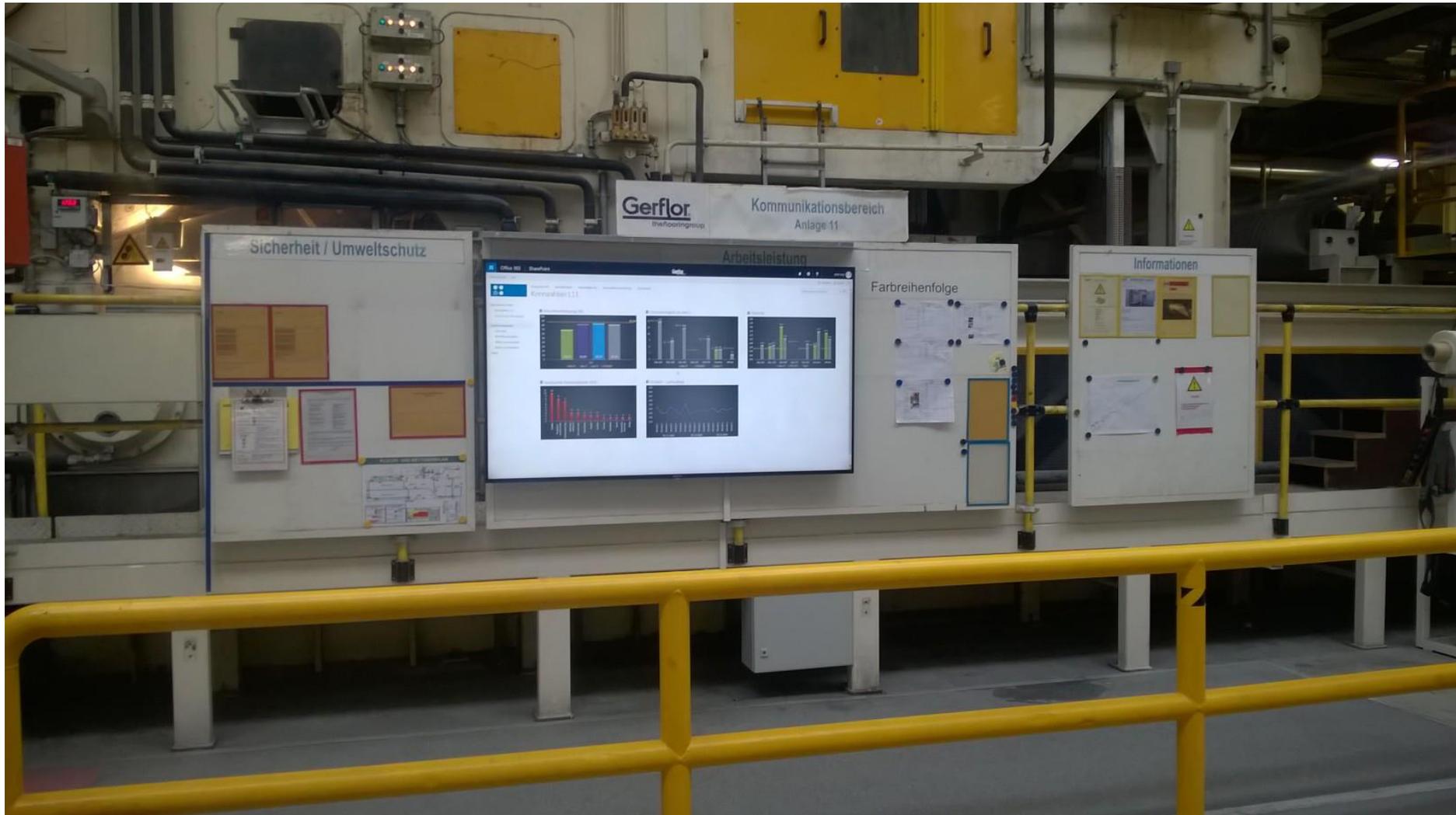
Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



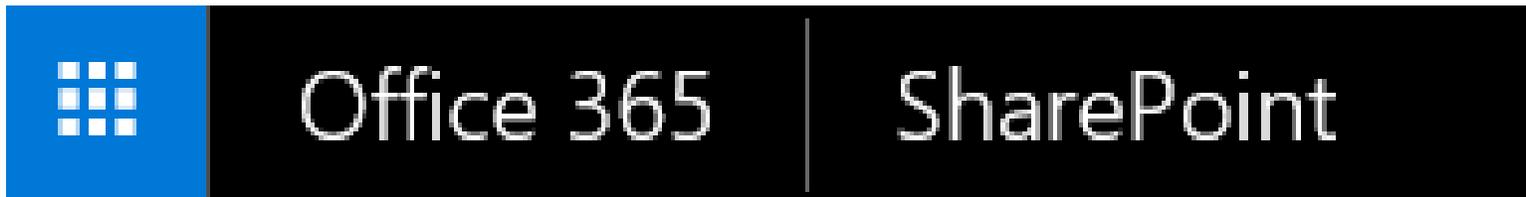
Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management



Bilder zu Umsetzung von Shopfloor Management





- Shopfloor Management – Definition und Status zur Umsetzung
- Digitales Shopfloor Management – Teil 1 (fertige Lösungen mit Anpassungen)
- Digitales Shopfloor Management – Teil 2 (eigene Lösungen auf Basis Standardsoftware)



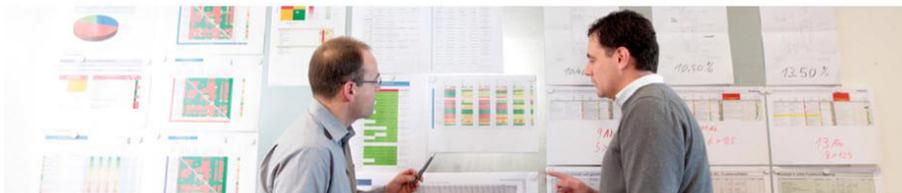
Einschätzung anerkannter TOP-Beratung im Lean-Umfeld



VIRTUELLES SHOPFLOOR MANAGEMENT - STEUERUNG KOMPLEXER UND GLOBAL VERTEILTER PROJEKTE UND PROZESSE MIT:

valueStream**er**

Excellence Kongress MITTELRHEIN „Führung / Kulturwandel – Basis für Excellence“
Höhr-Grenzhausen, den 08. Juni 2016



Auszug



STAUFEN.

Ihr Partner auf dem Weg zur Spitzenleistung



ActiveCockpit

Das interaktive Kommunikations- und Datenmanagement



1

Internal | 23.03.2015 | DC-IA/EFP2; SPL41 | © Bosch Rexroth AG 2014. All rights reserved, also regarding any disposal, exploitation, reproduction, editing, distribution, as well as in the event of applications for industrial property rights.

Rexroth
Bosch Group

Quelle: Folie aus Präsentation von Bosch Rexroth

Video zu ActiveCockpit von Rexroth



früher – zukünftig?



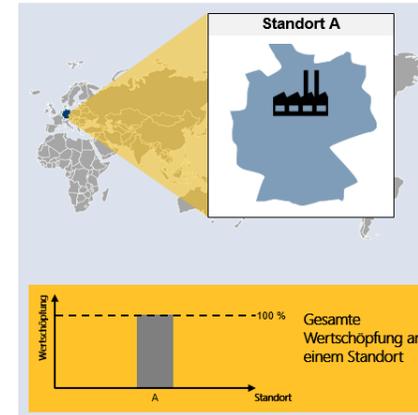
Stabilus Ltda. Brasilien

Neues Werk in Itajubá

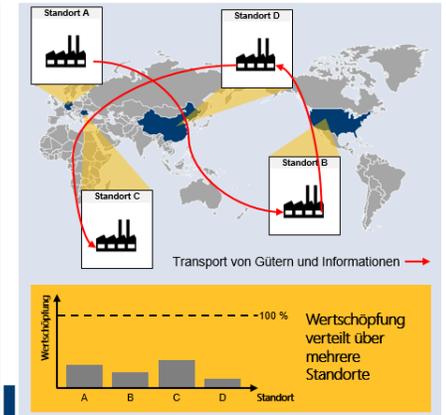
Die Sachs-Tochtergesellschaft Stabilus schickt sich an, nun endgültig den südamerikanischen Markt für Gasdruckfedern zu erobern und dort ihre führende Position deutlich auszubauen: Rund fünf Millionen Mark investierten die Koblenzer für das neue Werk in Brasilien, das Mitte Juli feierlich und offiziell seiner Bestimmung übergeben wurde. Es liegt auf einer kleinen An-

höhe oberhalb der 73 000 Einwohner zählenden Stadt Itajubá im Süden des Bundesstaates Minas Gerais.

früher (lokal)



zukünftig (global)



Detailansicht auf die 73 000 Einwohner zählende Stadt Itajubá, neue Heimat der Stabilus Ltda. im Süden des brasilianischen Bundesstaates Minas Gerais.

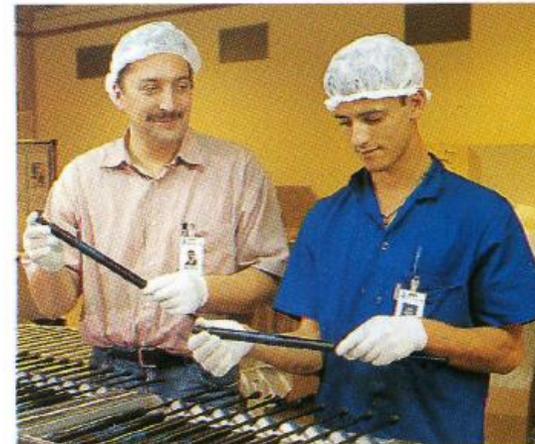


Das neue Stabilus-Werk in Itajubá.

44 mannesmann magazin august/september 1997



mannesmann magazin
august/september 1997



Produktionsleiter Michael Meiss (links) und Leandro Washington da Silva mit fertigen Gasdruckdämpfern.

früher – zukünftig?



Mubea
light.efficient.global.

UNTERNEHMEN | PRODUKTE & TECHNOLOGIEN | KARRIERE | MUBEA HILFT STIFTUN

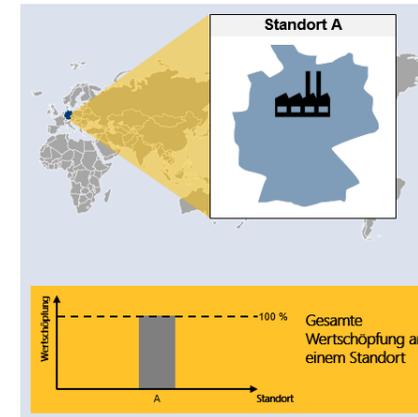


Sie sind hier: [Mubea](#) » [Unternehmen](#) » [Unternehmen](#) » [Standorte](#)

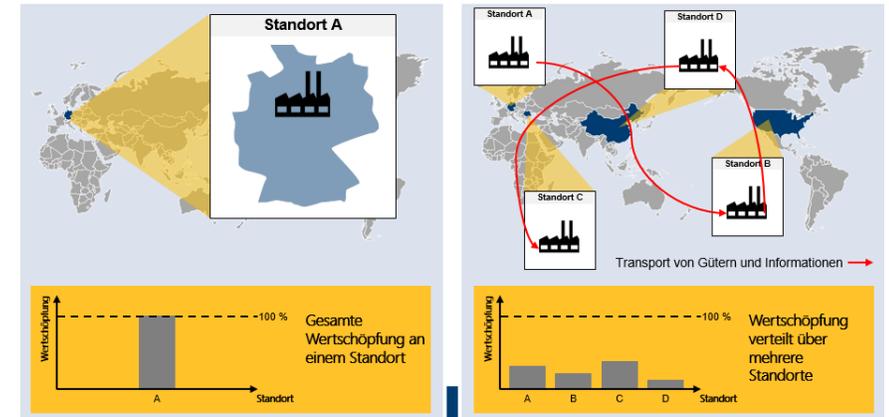
Standorte Deutschland

- » **Muhr und Bender KG, Attendorf**
 - 1916 gegründet
 - Produktion von Federbandschellen
- » **Muhr und Bender KG, Weitefeld**
 - Inbetriebnahme 2001
 - Produktion von Getriebewellen, Antriebswellen
- » **Mubea Aftermarket Services GmbH, Attendorf**
 - 2010 gegründet
 - Vertrieb von Achsfedern, Stabilisatoren, Riemenspa
Federbandschellen, Systemkomponenten
- » **Mubea Fahrwerksfedern GmbH, Attendorf**
 - Produktion von Stabilisatoren

früher (lokal)



zukünftig (global)



Standorte

Unseren Kunden sind wir in die ganze Welt gefolgt.

Für Sie sind wir deshalb schon überall da.



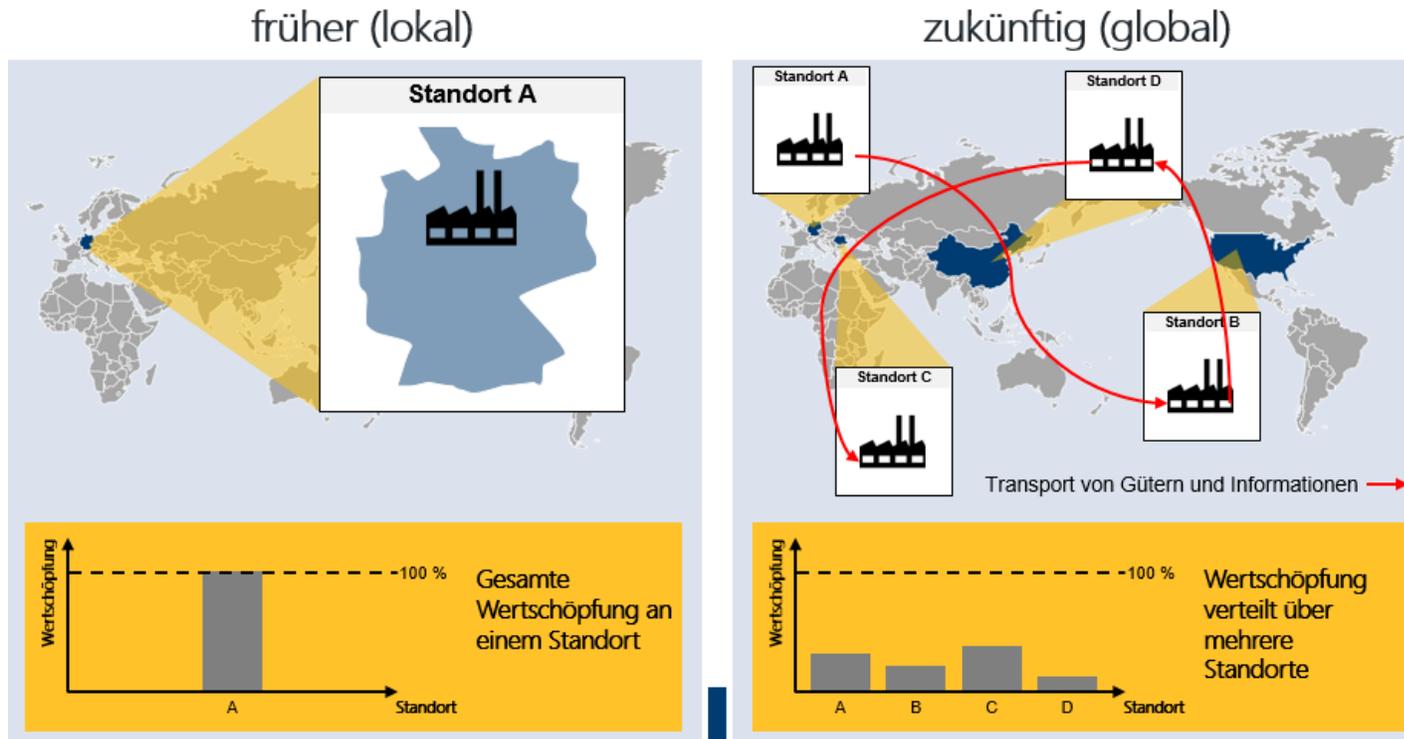
Standorte

Unseren Kunden sind wir in die ganze Welt gefolgt.

Für Sie sind wir deshalb schon überall da.



Herausforderung Zusammenarbeit über mehrere Standorte



Herausforderung der Zusammenarbeit über mehrere Standorte ist **nicht** generell **zukünftig** sondern **gegenwärtig** in Unternehmen seit **vielen Jahren**.



- Shopfloor Management – Definition und Status zur Umsetzung
- Digitales Shopfloor Management – Teil 1 (fertige Lösungen mit Anpassungen)
- Digitales Shopfloor Management – Teil 2 (eigene Lösungen auf Basis Standardsoftware)



eigene Lösungen auf Basis Standardsoftware



Office 365

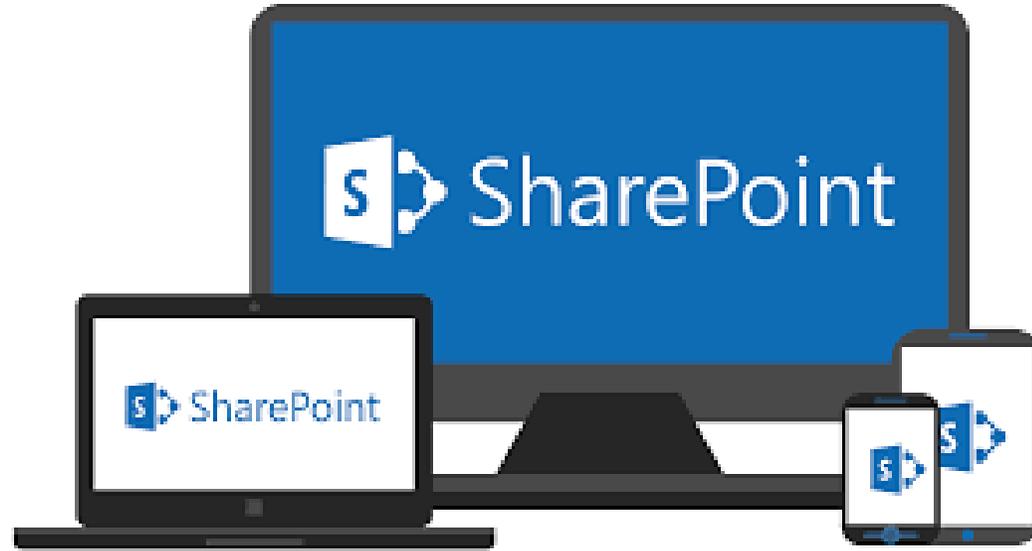
Guten Morgen

Onlinedokumente durchsuchen

Office 2016 installieren

Andere Installationen

E-Mail	Kalender	Personen	Yammer	Newsfeed	OneDrive	SharePoint	Planner	Project
Aufgaben	Power BI	Delve	Video	Word	Excel	PowerPoint	OneNote	Sway
Security & Compliance	PowerApps	Flow	Teams	Dynamics 365	Administrator			



Informationsportal auf Basis SharePoint 2010



Websiteaktionen Seite

Excellence-Portal > Business-Units > Homepage
Das Excellence-Portal unterstützt die Umsetzung von Operational Excellence.

Excellence-Portal Such-Center **Info-Boards** Informationen KVP-Routine Info-Bausteine Know-How KPI's Prozesse

Kürzlich bearbeitet
Administration_zentral
Business Unit 01
Excellence-Lean-Service
Homepage

Papierkorb
 Gesamter Websiteinhalt

online-Informationszentren zu einzelnen Unternehmensbereichen



Der Aufbau der Webseiten zu den Informationszentren orientiert sich an den bekannten Tafeln (vergl. auf Unternehmensbereich).

Business-Units

<input type="checkbox"/> Typ	Name	Vorlage-Wiki
	Administration_zentral	Ja
	Business Unit 01	Nein
	Excellence-Lean-Service	Ja



Websiteaktionen Durchsuchen Seite Michael Meiss

Excellence-Portal > Business-Units > Business Unit 01
Das Excellence-Portal unterstützt die Umsetzung von Operational Excellence.

Gefällt mir Kategorien und Notizen

Excellence-Portal Such-Center Info-Boards Informationen KVP-Routine Info-Bausteine Know-How KPI's Prozesse Projekte Weiteres Stammdaten Portal-Link's
Diese Website durchsuchen...

Kürzlich bearbeitet

- Administration_zentral
- Business Unit 01
- Excellence-Lean-Service
- Homepage

Papierkorb

Gesamter Websiteinhalt

online-Informationszentrum für Unternehmensbereich: Business-Unit 01

Bildspeicher:

-

Informationen analog Schautafeln und Informationsboards (Ausdrucke)

[KPI's zur Excellence/Lean Umsetzung - pdf-Ausdrucke](#)

<input type="checkbox"/> Typ	Name
	0-00 Statusliste BU 01
	A-01 Arbeitsunfälle-BU 01
	M-01 Excellence-Lean Akzeptanz-BU 01
	Q-01 Kundenreklamationen-BU 01
	Q-05 interne Qualitätsabweichungen (QAB's)-BU 01
	W-03 OTIF (on time in full) - Auslieferung zum Kunden-BU 01 extern
	W-04 OTIF (on time in full) - Vorfertigung zur Montage-BU 01 intern
	W-05 Liefertreue Konstruktion-AV zu Produktlinie-BU 01
	W-06 Suchaufwand nach Teilen-BU 01
	W-10 Bereitstellungsgrad Material zur Fertigung-BU 01
	W-11 Stückzahl pro Schicht Montagelinie Teil-BU01
	W-15 Durchlaufzeit Montagelinie Teil-BU 01

Druckversionen der online-Berichte

<input type="checkbox"/> Typ	Name
	04_Punkte_im_Problem-und_Ideenspeicher_(PIS)-BU 01
	04_Punkte_im_Problem-und_Ideenspeicher_(PIS)-BU 01-10

online-Informationen mit Direktbearbeitung und Zusatzinformationen

Statusliste

Indikator	Ziel	Wert	Status
A-01 Arbeitsunfälle-BU01	0,5	5	
W-04 OTIF (on time in full) - Vorfertigung zur Montage-BU01 intern	100%	94%	
W-03 OTIF (on time in full) - Auslieferung zum Kunden - BU01 extern	100%	63%	
W-05 Liefertreue Konstruktion/AV BU01 zu Produktion BU01	9	6	
W-06 Suchaufwand nach Teilen-BU01	9	7	
Q-01 Kundenreklamationen-BU01	4	14	
M-01 Lean (MPS) Akzeptanz-BU01	90%	68%	
Q-05 interne Qualitätsabweichungen (QAB's)-BU01	5	6	
W-10 Bereitstellungsgrad Material zur Fertigung-BU01	90%	96%	
W-11 Stückzahl pro Schicht Montagelinie Teil-BU 01	480	402	
W-15 Durchlaufzeit Montagelinie Teil [min]-BU 01	10,00	50,73	

00-Problem-und Ideenspeicher-neue Einträge



Statusliste

 Nur Probleme anzeigen

Indikator	Ziel	Wert	Status
A-01 Arbeitsunfälle-BU01	0,5	5	
W-04 OTIF (on time in full) - Vorfertigung zur Montage-BU01 intern	100%	94%	
W-03 OTIF (on time in full) - Auslieferung zum Kunden - BU01 extern	100%	63%	
W-05 Liefertreue Konstruktion/AV BU01 zu Produktion BU01	9	6	
W-06 Suchaufwand nach Teilen-BU01	9	7	
Q-01 Kundenreklamationen-BU01	4	14	
M-01 Lean (MPS) Akzeptanz-BU01	90%	68%	
Q-05 interne Qualitätsabweichungen (QAB's)-BU01	5	6	
W-10 Bereitstellungsgrad Material zur Fertigung-BU01	90%	96%	
W-11 Stückzahl pro Schicht Montagelinie Teil-BU 01	480	402	
W-15 Durchlaufzeit Montagelinie Teil [min]-BU 01	10,00	50,73	

Elemente von SharePoint



[Link zu Erläuterung](#)

Sites = Seiten im Intranet, Extranet, Web
Seiten bilden die Grundlage der SharePoint 2010 Plattform

Communities = Zusammenarbeit in Gruppen / Teams
neue Mittel und Wege zu kommunizieren, Wissensaustausch

Content = Management von Informationen in Dokumenten
Ablage, Vernetzung von Informationen

Search = portalübergreifende Volltextsuche
Finden von Informationen mit Filtern

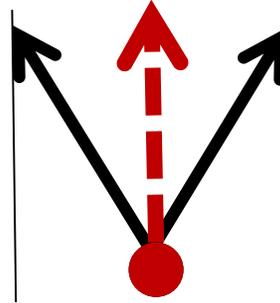
Insights = spezielle Sichten auf Kennzahlen und Diagramme
konzentrierte Aufbereitung von Daten

Composites = businessbezogene Tools wie gesteuerte Workflow
Standardisierung und Vereinfachung von Prozessen, die nicht im ERP-System abgebildet sind

Papierlösung vers. High-End-Lösung für Shopfloor Management



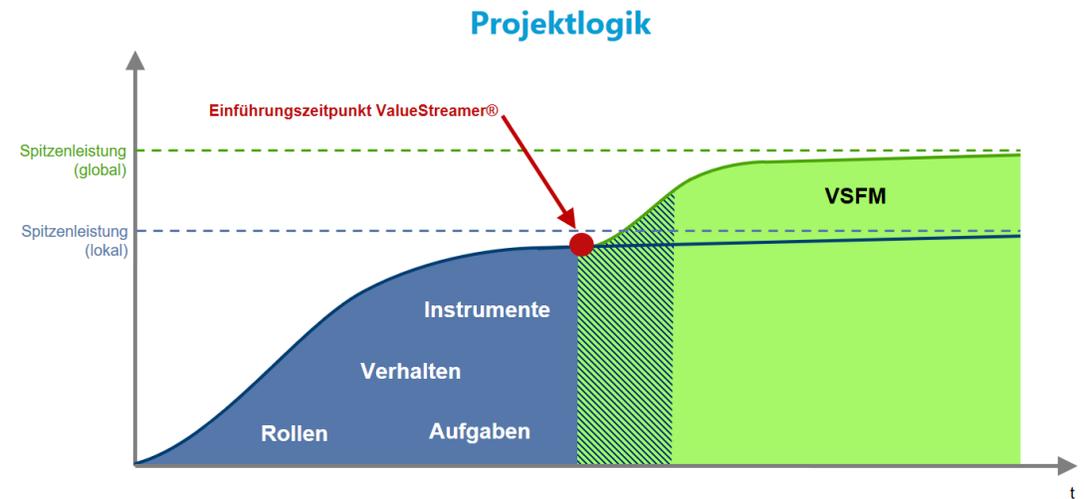
Papier + Stift



Spezielle Software mit Touchscreen



Individuelle Situation im Unternehmen



Erst nachdem die Elemente von Shopfloor Management im Unternehmen gewirkt haben, sollte VFSM eingeführt werden!

STAUFEN.

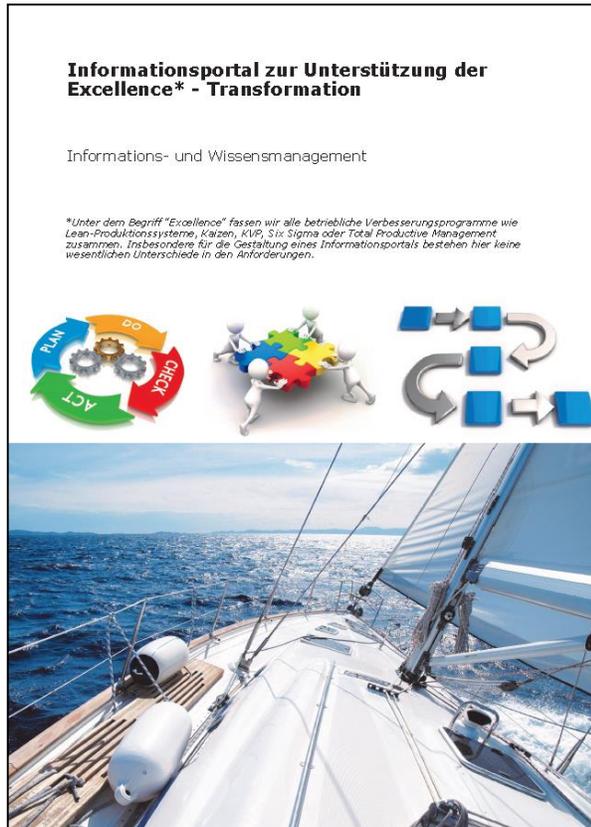


Angebote von Meiss & Partner

- Unterstützung bei der Anwendung von SharePoint im Rahmen Shopfloor Management
- Know-How auch zu Bereichen Wissensmanagement / Dokumentenmanagement / Prozessmanagement (techn. Basis immer Anwendung Produkte Microsoft)
- keine Softwarelizenzen
- Kerngeschäft von Meiss & Partner ist Unterstützung bei Excellence Transformation über längeren, temporären Zeitraum als freiberufliche Ergänzung



Angebot „Digitales Shopfloor Management mit SharePoint“



Hauptfunktionen

- Problem-und Ideenspeicher (PIS)_____
- online-Informationszentren_____
- online-Prozess-Tafeln_____
- online-Coaching-Tafeln_____
- online-Prozess-Handbuch_____
- KPI's zur Umsetzung_____
- Vogelperspektive auf Prozesse_____
- Nutzung A3-Formulare_____
- Persönliche Seite_____
- online Handbuch_____
- online-Best-Practice-Handbuch_____
- online-Handbuch Fachbücher, Weblinks, Glossar,
dynamische Protokolle zu Meetings_____
- Druckversionen zu Inhalten des Portals_____
- E-Mail mit Link auf Dokumente statt Anlagen____
- Verwendung von Bildern_____
- Dokumente mit Berechtigungszugriff_____
- Volltextsuche über alle Inhalte des Portals_____
- Zuordnung von Rechten über Benutzer_____
- Automatisierte Informationen per E-Mail_____
- Mehrsprachigkeit_____

Workshop 1 Tag (Termine, Inhalt und Preise auf Anfrage)



Vielen Dank für Ihr Interesse!



Meiss & Partner
Excellence Transformation Services

Anno-Knütgen-Straße 7a
56203 Höhr-Grenzhausen

Tel.: +49 (0) 2624 / 942 579
Fax.: +49 (0) 2624 / 943 633
Mobil: +49 (0) 171 572 78 98

mail: » info@meiss-und-partner.de
web: » www.meiss-und-partner.de